

2021年度董事會績效考核自評結果

110年度評鑑結果								
考核項目	梁進利	楊炯棠	胡台珍	葉惠心	王茂榮	楊千	黃姿裴	平均得分
對公司營運之參與程度	40	40	40	36	39	40	40	39
提升董事會決策品質	15	14	15	14	15	14	15	15
董事會組成與結構	15	15	15	15	14	15	15	15
董事的選任及持續進修	15	15	15	15	15	15	15	15
內部控制	15	14	15	14	12	15	15	14
總得分								98
評鑑等級								優異
其他補充說明： 王董事：建議董事會配合全球關注的ESG 議題，強化相關氣候環境等對公司可能存在或潛在之各種風險的評估與監督，以降低非預期性的災害與損失。實際執行細節，建議納入今年的重要議題中，並請相關部門提出目前的架構、推動的進度報告，與需要協助的資源等。								

2021年度董事成員考核自評結果

110年度評鑑結果							
考核項目	梁進利	楊炯棠	胡台珍	葉惠心	王茂榮	楊千	黃姿裴
公司目標與任務之掌握	15	15	15	13	15	15	14
董事職責認知	20	20	20	19	20	20	20
對公司營運之參與程度	25	24	25	25	23	25	25
內部關係經營與溝通	15	14	15	15	14	15	14
董事之專業及持續進修	10	10	9	10	10	10	10
內部控制	15	15	15	15	14	15	13
總得分	100	98	99	97	96	100	96
評鑑等級	優異	優異	優異	優異	優異	優異	優異
其他補充說明 王董事：建議董事會強化氣候風險之管控，詳述於"董事會績效評估自評問券"中，敬供參考。							

2021年度功能性委員會考核自評結果

110年度評鑑結果													
考核項目	薪資報酬委員會				審計委員會				提名委員會				
	葉惠心	王茂榮	楊千	黃姿裴	葉惠心	王茂榮	楊千	黃姿裴	梁進利	葉惠心	王茂榮	楊千	黃姿裴
對公司營運之參與程度	21	20	21	20	18	18	16	17	20	20	20	20	19
功能性委員會職責認知	26	26	26	25	23	23	23	21	30	29	30	30	28
提升功能性委員會決策品質	35	37	36	37	29	32	31	32	35	33	35	34	35
功能性委員會組成及成員選	16	16	16	16	14	14	14	14	15	15	15	15	15
內部控制	0	0	0	0	14	14	14	13	0	0	0	0	0
總得分	99				99				99				
評鑑等級	優異				優異				優異				
其他補充說明	王董事：薪酬委員會就員工的職等、績效、薪資及獎金酬勞等的合理性進行審查，並善盡職責的提供意見與協議；有效的貢獻包含範圍太廣，不易界定。				無				無				

評分等級

最後評鑑分數	評鑑等級
90分以上	優異
80分~90分	良好
70分~80分	中等
60分~70分	待改進
60分以下	差